



Beratungsbericht

Restrukturierung eines Unternehmens

Ausgangssituation beim Kunden:

Ein Unternehmen der Sicherheitstechnik weist eine gewachsene Struktur auf, bei der offensichtlich selbst die neueren Investitionen nicht auf die aktuellen Marktgegebenheiten ausgerichtet sind.



Aufgaben:

- Das Unternehmen auf die veränderte Markt- und Technologiesituation einstellen.
- Analyse des Ist-Zustandes
- Ermittlung der Technologieanforderungen
- Untersuchung der Arbeitsorganisation und der Arbeitszeitmodelle
- Definition angemessenen Fertigungstiefe
- Wertanalytische Produktoptimierung
- Umbau der Fertigung und der Montage
- Einführung von Fließarbeit
- Einführung von vollautomatischen Prozessen
- Einführung von Mehrmaschinenbedienung
- Einführung von Schichtarbeit

Methoden:

- Entflechtung der Fertigung
- Materialflussplanung
- Prozesskostenrechnung
- Arbeitsorganisation
- Fließlinien

Ergebnis:

Teilefertigung und Montage wurden bei reduzierter Fertigungstiefe auf ein höheres Methodenniveau eingestellt (Automatisierung, Technologie, Mehrmaschinenbedienung, Schichtarbeit, Fließfertigung, verjüngtes Management)