



# Projektbericht

## Projektmanagement in der Motorenmontage

### **Ausgangssituation beim Kunden:**

Ein OEM möchte eine neu entwickelte Motorvariante auf einer bestehenden Montagelinie fertigen. Die Vorausplanung ist im operativen Projektmanagement im Rückstand.



### **Aufgaben:**

- Bereichsübergreifende Koordination der Schnittstellen für Motorenprojekte in der Produktion
- Einbinden der Bereiche Entwicklung, Serienvorbereitung, Logistik und Qualitätsmanagement in eine produktionsgerechte Produktgestaltung
- Vorbereitung, Koordination, Durchführung und Auswertung themenspezifischer Besprechungen
- Unterstützung der Projektleitung im Bereich der Produktion
- Termincontrolling / Aufgabencontrolling
- Anlaufplanung
- Prozessoptimierungen
- Sicherstellung von Anlagenverfügbarkeiten

### **Methoden:**

- Projektmanagement (Ressourcen, Termine, Kosten, Qualität)
- Poka Yoke, JIT, JIS
- Kanban, KVP/Kaizen
- SixSigma

### **Ergebnis:**

Koordinierter Ablauf des Projektes über alle mitwirkenden Unternehmensbereiche hinweg. Kritische Montageabläufe wurden identifiziert und in das Gesamtmontagekonzept eingebunden. Markteinführung im Zeit- und Kostenplan.